

Dear supplier,

Aperam appreciates the working relationships it has with its preferred suppliers and is always looking for ways to strengthen important business partnerships. For this reason, we are pleased to offer you the Aperam Early Payment Marketplace (AEPM) program, and hope you will give it full consideration.

The AEPM program will be available from October 2017. Aperam has partnered with C2FO to facilitate accelerated payment of approved supplier invoices via a secured marketplace.

With the AEPM, in competition with our Aperam suppliers, you can fix your discount rate for early payment on your approved invoices by Aperam. For such discount, you can receive early payment directly from Aperam which might improve your cash flow at financing rates that are often less than the cost of borrowing short-term working capital.

The best part about AEPM is that you determine your early payment offer, so you're in control. When your offer is accepted, your early payment will be processed on next Aperam payment date following the date of acceptance.

AEPM through C2FO is rapidly expanding, as suppliers realize money savings, and is simplifying processes:

- **LOW COST:** Creates a new working capital option at a rate you choose
- **FLEXIBLE:** Eliminates paperwork and contracts with on-demand access
- **USEFUL:** Lowers days sales outstanding (DSO)
- **SECURE:** Provides secure access to view your approved invoices
- **HELPFUL:** Gives you world-class support
- **SIMPLE:** Offers easy account activation and your payment process doesn't change

While we believe the Aperam Early Payment Marketplace is a great supplier-friendly option for improving your working capital efficiency, the final decision to use it remains yours.

You may activate your account now or at your convenience. If you have questions, our support team is ready to help you at aperam@c2fo.com or by calling +32 2 403 72 34 or +44 20 7123 5131.

Thank you for your continued partnership with Aperam.

With best regards,



Benoit Scholtissen, Aperam Treasury team



Alexis Goudrias, Aperam Purchasing team

PS : there is no cost or obligation when you activate your AEPM account. It simply gives you the opportunity to see how C2FO could improve your company's cash flow and save you money

C2FO Support Team

c2fo.com/aperam | +32 2 403 72 34 or +44 20 7123 5131 | aperam@c2fo.com

Cher Fournisseur,

Aperam apprécie les relations entretenues avec ses fournisseurs prioritaires et est toujours à la recherche de moyens pour renforcer ses partenariats commerciaux. Pour cette raison, Aperam a le plaisir de vous proposer le programme Aperam Early Payment Marketplace (AEPM).

Le programme AEPM sera disponible à partir d'octobre 2017. Aperam est associé avec C2FO pour faciliter le paiement accéléré de factures de fournisseurs approuvées via une place de marché sécurisée.

Avec AEPM, en compétition avec d'autres fournisseurs, vous pouvez proposer votre taux d'escompte (rate™) pour un paiement anticipé sur vos factures, validées par Aperam. Contre ce rabais, vous recevrez un paiement anticipé directement auprès d'Aperam et pourrez dès lors améliorer votre flux de trésorerie à des conditions de financement qui sont souvent inférieurs au coût d'emprunt à court terme.

Avec AEPM, c'est vous qui déterminez votre offre de paiement avancé et vous gardez la maîtrise de vos encours vis-à-vis Aperam. Lorsque votre offre est acceptée, votre paiement est avancé et effectué à la première date de paiement suivant la date d'acceptation par Aperam.

AEPM via C2FO se développe rapidement, de sorte que les fournisseurs réalisent des gains, et simplifie les processus:

- **FAIBLE COÛT** : crée une nouvelle option de liquidité à un taux que vous choisissez
- **FLEXIBLE** : élimine les paperasses et les contrats avec l'accès à la demande
- **UTILE** : diminue les jours de crédit clients
- **SÉCURISÉ** : fournit un accès sécurisé pour afficher vos factures approuvées
- **SUPPORT** : vous donne un soutien de classe mondiale
- **SIMPLE** : offre une activation facile du compte et votre processus de paiement ne change pas

Bien que Aperam Early Payment Marketplace soit une excellente option, facile à utiliser, pour améliorer votre situation de liquidité, la décision finale d'utiliser AEPM reste la vôtre.

Vous pouvez activer votre compte maintenant ou à votre convenance. Si vous avez des questions, notre équipe de support est prête à vous aider à aperam@c2fo.com ou en téléphonant au +32 2 403 72 34 ou au +44 20 7123 5131.

Nous vous remercions de votre partenariat continu avec Aperam.

Avec nos meilleures salutations,



Benoit Scholtissen, Aperam Treasury team



Alexis Goudrias, Aperam Purchasing team

PS : Il n'y a aucun coût ou obligation lorsque vous activez votre compte AEPM. Il vous donne simplement la possibilité de voir comment C2FO pourrait améliorer les flux de trésorerie de votre entreprise et vous faire économiser de l'argent.

C2FO Support Team

c2fo.com/aperam | +32 2 403 72 34 or +44 20 7123 5131 | aperam@c2fo.com