



Chevron U.S.A. Inc.

Procurement / Supply Chain Management 1400 Smith Street
Houston, TX 77002 chevron.com

This information is best reviewed by your financial team. If you're not the person responsible for cash management, please forward this to your CFO, Controller, Treasurer or Credit Manager.

Dear valued Chevron supplier,

Chevron U.S.A. Inc. and its affiliates (Chevron) appreciate the working relationships we have with our suppliers and we're always looking for ways to strengthen our important business partnerships, which is why I am pleased to offer you the Chevron Collaborative Cash Flow Optimization (C2FO) program. Through the program, eligible suppliers may be able to propose a discount rate for early payment on approved invoices under certain eligible agreements. If your offer is accepted, Chevron will initiate payment, using the existing payment process, within five hours of market closing and suppliers will receive payment approximately 48 hours from payment initiation. Chevron reserves the right to determine eligibility criteria in its sole discretion on both the type of agreements and suppliers which may be able to utilize the C2FO program, as well as, modify and rescind any eligibility determination at any time.

C2FO – a financial technology company and creator of the first market for working capital – will facilitate accelerated Chevron payments of approved U.S.-based supplier invoices through their secure marketplace. Your staff with cash management responsibilities will work directly with C2FO to understand the early payment options available.

The program may offer you the flexibility to improve your cash flow at rates that can be less than the cost of borrowing short-term working capital:

- **Low cost and Flexible:** Creates a new working capital option at a rate you choose, without any waiver or amendment of existing or long-term contractual commitments
- **Useful:** Lowers your days sales outstanding (DSO)
- **Optional:** May be used never, once or frequently without further obligations
- **Secure:** Provides secure access to view your approved invoices
- **Helpful:** Gives you support Monday through Friday, 8 AM to 8 PM Eastern Time
- **Simple:** Offers easy account activation and your billing process doesn't change

Although there is no cost or obligation to participate in the program, we encourage you to use the platform as a cash-management tool when it benefits your organization. Note, other than the mutual agreement and acceptance of a discounted and early payment on an individual approved invoice, the participation and use of the program does not modify, alter or waive any contractual commitments or obligations due to or from Chevron.

Thank you for your continued partnership with Chevron.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Ryder Booth".

Ryder Booth
Chief Procurement Officer

You may activate your C2FO account now or at your convenience. If you have any questions, please contact the C2FO support team at 855-713-C2FO (2236) or chevron@c2fo.com. More information about the Chevron C2FO program can be found at chevron.c2fo.com.



Chevron Australia Pty Ltd

Supply Chain Management
250 St George Terrace
Perth, Western Australia, 6000
www.chevron.com



This information is best reviewed by your financial team. If you're not the person responsible for cash management, please forward this to your CFO, Controller, Treasurer or Credit Manager.

Dear valued Chevron Contractor,

Chevron appreciates the working relationships we have with our Contractors and we're always looking for ways to strengthen our important business partnerships, which is why I am pleased to offer you the Chevron Collaborative Cash Flow Optimization (C2FO) program. Through this program, you have the chance to receive early payment on your approved invoices by offering Chevron a discount rate. If your discount proposal is accepted, Chevron will initiate payment using the existing payment process within 24 hours of market closing and Contractors will receive payment approximately 48 hours from payment initiation. Chevron successfully implemented C2FO in North America in 2017, and we are keen to bring the benefits of the program to the Contractors of our Australian business.

C2FO – a financial technology company and creator of the first market for working capital – will facilitate accelerated Chevron payments of eligible approved Contractor invoices through their secure marketplace. Your staff with cash management responsibilities will work directly with C2FO to understand the early payment options available.

The program offers you the flexibility to improve your cash flow at rates that can be less than the cost of borrowing short-term working capital:

- **Low cost:** Creates a new working capital option at a rate you choose
- **Flexible:** Eliminates paperwork and contracts with on demand access
- **Useful:** Lowers your days sales outstanding (DSO)
- **Secure:** Provides secure access to view your approved invoices
- **Helpful:** Gives you support Monday through Friday, 9 AM to 5 PM AEDT
- **Simple:** Offers easy account activation and your billing process doesn't change

Although there is no cost or obligation to participate in the program, we encourage you to use the platform when it benefits your organization. The C2FO program does not replace the Payment Terms in your existing Contract(s) with Chevron.

The C2FO program is voluntary; if you do not wish to participate or elect to discontinue the service, your information will be deleted and C2FO will retain only necessary information to support an audit.

Thank you for your continued partnership with Chevron.

Sean McCann
Supply Chain Manager

You may activate your C2FO account now or at your convenience. If you have any questions, please contact the C2FO support team at +61 1800.941.058 or chevronaustralia@c2fo.com. More information about the Chevron C2FO program can be found at chevron.c2fo.com.



This information is best reviewed by your financial team. If you're not the person responsible for cash management, please forward this to your CFO, controller, treasurer or credit manager.

Dear valued Chevron Suppliers,

Chevron appreciates the working relationships we have with our Suppliers and we're always looking for ways to strengthen our important business partnerships, which is why I am pleased to offer you the Chevron Collaborative Cash Flow Optimization (C2FO) program. Through this program, you have the chance to receive early payment on your approved invoices by offering Chevron a discount rate.

If your discount proposal is accepted, Chevron will initiate payment using the existing payment process. The suppliers will receive a payment in our next scheduled payment after being notified of such as acceptance.

Chevron successfully implemented C2FO in North America and Australia in 2017 and 2018, respectively and we are keen to bring the benefits of the program to the Suppliers of our Thailand business. C2FO – a financial technology company and creator of the first market for working capital – will facilitate accelerated Chevron payments of eligible approved Supplier invoices through their secure marketplace. Your staff with cash management responsibilities will work directly with C2FO to understand the early payment options available.

The program offers you the flexibility to improve your cash flow at rates that can be less than the cost of borrowing short-term working capital:

- **Low cost:** Creates a new working capital option at a rate you choose
- **Flexible:** Eliminates paperwork and contracts with on demand access
- **Useful:** Lowers your days sales outstanding (DSO)
- **Secure:** Provides secure access to view your approved invoices
- **Helpful:** Gives you support Monday through Friday, 9 AM to 6 PM GMT+7 (Thai language will be available from April 17, 2019 onward)
- **Simple:** Offers easy account activation and your billing process doesn't change

Although there is no cost or obligation to participate in the program, we encourage you to use the platform when it benefits your organization. The C2FO program does not replace the Payment Terms in your existing Contract(s) with Chevron. The C2FO program is voluntary; if you do not wish to participate or elect to discontinue the service, your information will be deleted and C2FO will retain only necessary information to support an audit.

You may activate your C2FO account now or at your convenience. If you have any questions, please contact the C2FO support team at +66 2 026 1624 or chevronthailand@c2fo.com. More information about the Chevron C2FO program can be found at chevron.c2fo.com.

Thank you for your continued partnership with Chevron

Thana Udomthanapaiboon
SCM Thailand Manager
Chevron Thailand Exploration and Production, Ltd.
Chevron Offshore (Thailand) Ltd.
Chevron Pattani, Ltd.

Kevin Kasavan
SCM Thailand Manager
Chevron Oil Thailand, Ltd.



**ข้อมูลนี้มีประโยชน์ต่อหน่วยงานทางบัญชีและการเงิน หากท่าน
มิใช่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารเงินสด กรุณาส่งต่อให้แก่ประ
ธานเจ้าหน้าที่การเงิน หรือ หัวหน้าฝ่ายบัญชีและการเงิน หรือ ห
หัวหน้าฝ่ายการเงิน หรือ หัวหน้าฝ่ายบริหารลูกหนี้**

เรียน บริษัทคู่ค้า

เชฟรอนเล็งเห็นถึงคุณค่าของความสัมพันธ์ทางการค้าที่เรามีต่อคู่ค้าและได้พยายามมองหาหนทางในการสร้างความแข็งแกร่งให้กับคู่ค้าของเราโดยตลอด เราจึงขอเสนอโครงการ Chevron Collaborative Cash Flow Optimization (C2FO) ด้วยโครงการนี้ ท่านสามารถที่จะได้รับการชำระหนี้ที่เร็วขึ้นโดยการเสนอส่วนลดเงินสดกับให้เชฟรอน (สำหรับใบแจ้งหนี้ที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น) หากข้อเสนอของท่านได้รับการตอบรับ บริษัทฯจะทำการจ่ายเงินตามตารางการจ่ายชำระของบริษัทฯ ซึ่งท่านจะได้รับการจ่ายชำระในงวดการจ่ายที่ใกล้จะมาถึงหลังจากที่ได้รับแจ้งผลการตอบรับข้อเสนอแล้ว

เชฟรอนประสบความสำเร็จในการใช้ C2FO ในอเมริกาเหนือและประเทศออสเตรเลีย ในปี 2560 และ 2561 ตามลำดับ เราจึงประสงค์ที่จะนำเสนอประโยชน์จากโครงการนี้มานำเสนอต่อคู่ค้าในประเทศไทย

C2FO ซึ่งเป็นบริษัทเทคโนโลยีด้านการเงินจะดำเนินการจัดการเพื่อเร่งการจ่ายชำระหนี้ของเชฟรอน สำหรับใบแจ้งหนี้ที่ได้รับการอนุมัติแล้ว โดยผ่านระบบที่มีความปลอดภัย พนักงานผู้รับผิดชอบในด้านการบริหารเงินสดของท่านจะทำงานร่วมกับ C2FO เพื่อความเข้าใจในวิธีการสำหรับส่วนลดดังกล่าว

โครงการนี้จะสามารถเพิ่มกระแสเงินสดหมุนเวียนของท่านในอัตราที่ต่ำกว่าการกู้ยืมเงินระยะสั้น

- ต้นทุนต่ำ : สร้างทางเลือกใหม่สำหรับเงินทุนหมุนเวียนในอัตราที่ท่านกำหนดได้
- มีความยืดหยุ่น : ลดธุรกรรมบนกระดาษ การเสนอส่วนลดจะเป็นครั้งๆ (มิใช่ตลอดอายุสัญญา)
- มีประโยชน์ : ลดจำนวนวันในการเรียกเก็บเงินสด
- ปลอดภัย : สามารถเข้าดูใบแจ้งหนี้ในระบบที่ได้รับการอนุมัติแล้ว อย่างปลอดภัย
- การให้ความช่วยเหลือ : 10.00 – 18.00 น. ของวันจันทร์ – ศุกร์ (สำหรับภาษาไทย จะเริ่มให้บริการตั้งแต่วันที่ 17 เมษายน 2562 เป็นต้นไป)
- เรียบง่าย : การเปิดบัญชีสามารถทำได้โดยง่ายและไม่เปลี่ยนแปลงกระบวนการส่งใบแจ้งหนี้และเก็บเงินของท่าน

แม้ว่าไม่มีค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วมในโครงการ บริษัทฯ ขอสนับสนุนให้ท่านเข้าร่วมหากเห็นว่าโครงการดังกล่าวจะมีประโยชน์ต่อการดำเนินงานของท่าน

โครงการ C2FO ไม่ได้ถูกนำมาทดแทนเงื่อนไขการชำระหนี้ตามสัญญาระหว่างเชฟรอนและคู่ค้า

C2FO เป็นโครงการตามความสมัครใจ หากท่านไม่ประสงค์จะเข้าร่วมหรือเลือกที่จะหยุดเข้าร่วมในโครงการ ข้อมูลของท่านจะถูกลบจากระบบ C2FO โดยข้อมูลที่ทาง C2FO จะเก็บไว้จะมีเพียงข้อมูลเพื่อการตรวจสอบเท่านั้น

ท่านสามารถสร้างบัญชี C2FO ได้ในขณะนี้หรือเมื่อท่านต้องการ ในกรณีที่มีข้อซักถาม กรุณาติดต่อเจ้าหน้าที่ของ C2FO ผู้หมายเลขโทร รหัสพีซี +66 2 026 1624 หรือ chevronthailand@c2fo.com ข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับ C2FO เชฟรอน โปรแกรมสามารถดูได้จาก chevron.c2fo.com.

ขอบคุณสำหรับความร่วมมือทางการค้าที่มีมาโดยตลอด

ธนา อุดมธนะไพบูลย์
ผู้จัดการฝ่ายซัพพลายเชน
บริษัท เชฟรอน (ประเทศไทย) จำกัด
บริษัท เชฟรอน ออฟชอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
บริษัท เชฟรอน ปัตตานี จำกัด

ผู้จัดการฝ่ายประเทศไทย
เชฟรอน น้ำมัน ประเทศไทย