



This information is best reviewed by your financial team. If you are not the person responsible for cash management, please forward this to your CFO, controller or credit manager.

Dear Valued Supplier,

CN appreciates the working relationships we have with our suppliers and we're always looking for ways to strengthen our important business partnerships. That's why I'm asking you to give our CN C2FO program your full consideration.

The CN C2FO program has been available since November 2011. We have partnered with C2FO to facilitate accelerated payment of approved supplier invoices via their secure C2FO marketplace.

With C2FO, you can **Name your own rate**[™] for early payment on your CN approved invoices. For a small discount, you can receive early payment directly from CN to improve your cash flow at rates that can be less than the cost of borrowing short-term working capital.

The best part about C2FO is that you determine your early payment offer, so you're in control. When your offer is accepted, CN will initiate early payment within **48 hours of market clearing**.

C2FO is rapidly expanding as suppliers realize its money-saving advantages and simplicity:

- **LOW COST:** Creates a new working capital option at a rate you choose
- **FLEXIBLE:** With on demand access
- **SECURE:** Provides secure access to view your approved invoices
- **HELPFUL:** Gives you world-class support M-F, 7am-7pm central time
- **SIMPLE:** Offers easy account activation and your payment process doesn't change

While we believe CN C2FO is a very supplier friendly option for improving your working capital efficiency, the final decision to use C2FO is yours.

Please activate your C2FO account at your earliest convenience. If you have questions, our support team is ready to help you at cn@c2fo.com or by calling 855-713-C2FO (2236)

Thank you for your continued partnership with CN.

A handwritten signature in blue ink that reads "Denis Latreille".

Denis Latreille
Senior Manager, Disbursement

P.S. Activating your C2FO account has no cost and no obligation. It simply gives you the opportunity to see how C2FO could improve your company's cash flow and save money.

Support

cn@c2fo.com | 855-713-C2FO (2236) | cn.c2fo.com



Il est préférable de faire évaluer cette information par votre département financier. Si vous n'êtes pas la personne responsable de la gestion de la trésorerie, merci de transmettre cette letter à votre directeur financier, à votre contrôleur de gestion ou votre gestionnaire de crédit.

Cher fournisseur,

CN valorise grandement les relations avec ses fournisseurs et s'efforce constamment de trouver de nouveaux moyens de renforcer ses partenariats commerciaux. C'est pour cette raison que je tiens à vous faire part de notre programme CN C2FO.

Le programme CN C2FO est disponible depuis novembre 2011. Nous avons conclu un partenariat avec C2FO afin d'accélérer le paiement des factures de nos fournisseurs. Ces factures sont d'ores et déjà approuvées et disponibles sur le marché sécurisé C2FO.

Avec C2FO, il vous est possible de **Name your rate™** (« définir votre taux ») pour les paiements anticipés de vos factures préalablement approuvées par CN. En échange d'une remise, vous pouvez recevoir le paiement anticipé de votre créance directement de la part de CN afin d'optimiser vos flux de trésorerie. Cette opération peut généralement s'effectuer à un taux inférieur à celui qui vous est proposé pour un emprunt bancaire à court terme.

Mais le mieux avec C2FO, c'est que vous pouvez déterminer vous-même votre offre de paiement anticipé; c'est donc vous qui avez le contrôle. Lorsque votre offre est acceptée, CN initie le paiement anticipé dans les **48 heures**.

C2FO doit son expansion rapide aux fournisseurs qui réalisent les avantages possibles en termes d'économie et de simplicité :

- **FAIBLE COÛT** : création d'une nouvelle option de financement au taux de votre choix
- **FLEXIBLE** : élimine la documentation et les contrats inutiles avec un accès sur demande
- **UTILE** : diminue vos délais moyens de recouvrement des créances clients (DSO)
- **SÉCURISÉ** : accès sécurisé afin de consulter vos factures approuvées
- **UTILE** : vous offre un soutien de classe mondiale, du lundi au vendredi, de 8h à 20 h HE
- **SIMPLE** : activation de compte optimisée, sans changer le processus de paiement

CN C2FO constitue une option conviviale pour les fournisseurs cherchant à améliorer leur fonds de roulement et optimiser leur trésorerie de manière extrêmement flexible.

N'hésitez pas à activer votre compte C2FO dans les plus brefs délais. Pour toute question, notre équipe d'assistance commerciale peut être contactée à l'adresse suivante : cn@c2fo.com ou au 877.269.6990 GRATUITEMENT.

Merci pour votre partenariat continu avec CN.

Denis Latreille
Directeur principal, décaissements

P.S. : l'activation de votre compte C2FO ne comporte aucun frais et aucune obligation. Cette activation vous donne tout simplement l'occasion de voir de quelle façon C2FO pourrait améliorer les flux de trésorerie de votre entreprise et lui permettre d'économiser de l'argent.

Équipe d'assistance

cn@c2fo.com | +1 855.371.7685 | cn.c2fo.com