

**COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN DE  
EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
DICTAMEN DE EVALUACIÓN EJERCICIO 2017**

En la ciudad de Tijuana, B.C., en el Aula Magna de El Colegio de la Frontera Norte A.C. (El Colef), y conforme a lo establecido por normatividad de la institución, el Comité Externo de Evaluación (CEE) se reunió en sesión los días 8 y 9 de marzo del 2018 para proceder a la revisión integral del desempeño académico de El Colef correspondiente al periodo 2017. Asistieron los siguientes integrantes del CEE: Mario Bassols Ricárdez, Sarah Corona Berkin, Virginia García Acosta, Esperanza Tuñón Pablos, adicionalmente Manuel Ordorica Mellado estuvo presente vía videoconferencia.

El CEE presenta esta evaluación que incluye:

- A. El Informe de Autoevaluación del desempeño institucional del Ejercicio 2017.
- B. Recomendaciones que se derivaron de las discusiones en el seno del CEE a partir de:
  - I. La información vertida en el Informe entregado por el Dr. Alberto Hernández Hernández, Presidente de El Colef.
  - II. La presentación de las actividades anuales (2017) que llevó a cabo, junto con su equipo directivo: Secretario General Académico, Secretario General de Planeación y Desarrollo Institucional, Director General de Asuntos Académicos, Directora General de Docencia y Director General de Vinculación Institucional.
  - III. El intercambio de información que el CEE llevó a cabo con los Directores de los Departamentos Académicos y de las Sedes Regionales de El Colef, así como con los Coordinadores de los Posgrados y con una representación de estudiantes de los mismos.

En este documento se resumen los resultados de la evaluación.

Al finalizar las reuniones, el CEE reconoció y felicitó a la comunidad de El Colef por su labor, la importancia de las investigaciones que realiza y la formación de recursos humanos. En el primer año de la gestión del Dr. Alberto Hernández Hernández, se visualizaron logros académicos y un ambiente favorable a la discusión abierta de los problemas internos. En particular la institución es referente, en el ámbito nacional e internacional, en los estudios de migración, estudios culturales, así como en temas de violencia, seguridad y derechos humanos. Si bien debemos mencionar que varias de las metas planeadas para 2017 en los indicadores CAR, no se alcanzaron, ello debe considerarse en el marco del inicio de una nueva administración.

El Colef presenta resultados que dan cuenta de una labor y compromiso continuo con la generación de conocimiento científico y de calidad sobre la frontera México-Estados Unidos, la formación de recursos humanos en sus temas de especialidad y la contribución directa al desarrollo de la frontera norte.

Con base en la información analizada, este CEE emite una opinión positiva sobre el desempeño académico de la institución. El CEE formula de manera puntual, las siguientes observaciones y recomendaciones:

## **OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES**

### **I. INVESTIGACIÓN**

El Colef se ha caracterizado por analizar y documentar la problemática de la región fronteriza del norte de México y, con base en ello, contribuir a la reflexión de otros procesos nacionales relacionados y de carácter prioritario. Esta labor la ha realizado exitosamente a lo largo de su existencia.

El Coloquio realizado a raíz de la celebración del 35 aniversario de El Colef resultó un ejercicio muy interesante de reflexión. Entre las conclusiones se encuentran temas que se han identificado, tanto por las autoridades como por los investigadores y estudiantes de la institución, como problemáticas a atender. El CEE considera que dichas conclusiones constituyen un diagnóstico del estado actual de El Colef, que deberían traducirse en metas a cumplir. Los avances al respecto podrían ser revisados en siguientes sesiones de este CEE.

A partir de las entrevistas que el CEE llevó a cabo con estudiantes, investigadores, directores de departamentos y coordinadores de posgrados de El Colef, se identificó la necesidad de contar con un espacio idóneo para discutir las problemáticas de índole académico que tiene ya identificadas la institución, y hacerlo a partir de ejercicios de abajo hacia arriba. Quizás el propio Consejo Académico existente pueda cumplir dichas funciones.

El CEE destaca los logros en materia de investigación, publicaciones arbitradas, edición de libros electrónicos. Asimismo, emite las siguientes **recomendaciones**:

- Procurar un mayor financiamiento externo a proyectos de investigación, debido a que actualmente éste se concentra en la oferta de CONACYT.
- Fortalecer la aún débil conexión existente entre las Sedes, los Departamentos y los Posgrados de El Colef. Así mismo se sugiere buscar estrategias que permitan incrementar la comunicación y colaboración al interior de los Departamentos, Sedes y Posgrados.
- Actualizar los criterios de evaluación asignados a las revistas internacionales y nacionales con el objeto de valorar las publicaciones periódicas que son importantes en
- los campos académicos nacionales, y aquéllas con énfasis en la problemática latinoamericana y del Caribe.
- El Colef se ha caracterizado por ser una institución exitosa en la obtención de recursos externos para llevar a cabo la investigación que realiza. Sugerimos una mayor simplificación de procesos administrativos destinada a fomentar la búsqueda y captación

de recursos externos, así como un acompañamiento más cercano a los investigadores involucrados en dichos proyectos.

- Valoramos positivamente la política institucional de incorporar al personal de cátedras CONACyT a la dinámica y vida interna de El Colef, mismo que podría servir de pauta para otros centros de investigación.
- Lamentablemente y a pesar de nuestra insistencia emitida en años anteriores en el sentido de avalar el plan de retiro que El Colef diseñó en su momento, este CEE expresa su preocupación por el nulo avance en la búsqueda de un plan de jubilación digna que garantice la renovación generacional en la institución. Este tema resulta preocupante para el conjunto de los CPI e IES del país y nos parece prioritaria su atención.

## II. FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS

En materia de formación de capital humano, el CEE destaca la continuidad de todos los posgrados de El Colef en el PNPC, en nivel internacional los de mayor antigüedad y en desarrollo los de reciente creación.

Consideramos positivo que los estudiantes sean invitados a proponer una terna para seleccionar a sus directores de tesis, de esta manera la asignación se realiza tomando en cuenta las necesidades personales de los jóvenes y del programa.

Con la finalidad de fortalecer la calidad de la formación de recursos humanos, el CEE **recomienda:**

- Diseñar estrategias para incluir a más estudiantes en los proyectos de investigación de las y los investigadores y promover un mayor diálogo entre ellos. Promover la participación de los estudiantes en actividades académicas desarrolladas en los distintos Departamentos de El Colef, encaminada a fortalecer la formación integral de sus estudiantes.
- Se sugiere que el diseño de los cursos en los distintos posgrados sean equilibrados en tiempos, número de profesores y cargas de lectura correspondientes. La dirección de tesis y los cursos a distancia resultan una experiencia positiva. Se sugiere ampliar el proyecto y fortalecerlo a partir de nuevas estrategias de evaluación y de su ingreso al PNPC.
- Se recomienda vincular los programas de posgrado con foros externos, internacionales. Esto podría relacionar a los estudiantes con temas contemporáneos así como con temas que no son la fortaleza de El Colef.
- Apoyar la formación y crecimiento de la Unidad de Educación Continua y sus programas a distancia, así como que en el corto plazo se convierta en un proyecto estratégico de la institución y sus programas ingresen al PNPC. Consideramos importante fortalecer la infraestructura tecnológica para el desarrollo óptimo de estos programas.

### III. VINCULACIÓN Y DIFUSIÓN

Este CEE valora positivamente la integración de grupos de investigación en instancias de colaboración más amplias, tales como los Consorcios, Laboratorios y Redes Temáticas para lograr mayor transversalidad en los “temas bandera” de El Colef.

Asimismo, reconocemos el esfuerzo en el diseño de la plataforma tecnológica para el seguimiento de los procesos editoriales internos de El Colef que, sin duda, contribuirá a mejorar la transparencia y a agilizar la edición de las publicaciones con sello El Colef.

Con la finalidad de fortalecer la vinculación nacional e internacional de la institución el CEE **recomienda:**

- Fortalecer la vinculación con los distintos sectores sociales, dependencias gubernamentales y sector privado a efecto de consolidar el impacto de su labor en la frontera norte del país.

Este CEE reconoce el esfuerzo de la actual Presidencia por atender el clima organizacional y diseñar estrategias encaminadas a fortalecer la articulación y colaboración internas, mismas que ayudarán a definir los rumbos y atender los retos durante la actual administración.

En las instalaciones de El Colef en la ciudad de Tijuana, Baja California, el 9 de marzo de 2018.

#### INTEGRANTES ASISTENTES



---

**Dra. Esperanza Tuñón Pablos**  
Presidenta  
CEE Externo de Evaluación



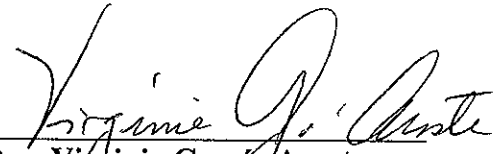
---

**Dr. Mario Bassols Ricárdez**  
Secretario Técnico  
CEE Externo de Evaluación



---

**Dra. Sarah Corona Berkin**  
Integrante  
CEE Externo de Evaluación



---

**Dra. Virginia García Acosta**  
Integrante  
CEE Externo de Evaluación



---

**Dr. Manuel Ordórica Mellado**  
Integrante  
CEE Externo de Evaluación